

中国锻压协会文件

(2019)中锻压字(038)号

赴日丰田精益智造研修通知

各有关单位:

中国制造业企业目前面临的市场和社会环境,一方面能源及原材料价格不断上涨、土地价格高企、劳动力成本提升、人民币面临升值压力,另一方面商品销售价格竞争日趋激烈、顾客选择日益多样化并且变化迅速,所以具有了一定规模的制造业普遍进入价值创造方式的转型期,经营的主要问题不再是如何获得市场渠道、设备、资金、技术等经营资源,而是如何获得使现有经营资源最有效发挥作用的“生产方式”组织能力“管理技术”。TPS(丰田生产方式)作为杰出高效的企业运行体系,深刻改变着全球制造业价值链运行的方式和秩序。因此处在转型期并积极进取的中国制造业企业不约而同地纷纷开始借鉴和推进TPS。此次考察将通过课堂教学、主题研修、丰田体系供应链企业实地参观,丰田供应链企业及其他企业现场实战演练等方式,系统掌握精益生产的要领,零距离体验世界级工厂实施精益的现状!

中国企业的管理人员带着明确目的和问题意识到日本去研修探究,实地考察日本企业运行现场,切身感受先进管理水平,从日本企业的现场现物中获得强烈的感性认识,再通过讲座形式与完全实务型的管理指导师进行面对面的交流,这样,自己原有的管理思想产生撞击,在撞击中创新管理思维,用于回到企业中的管理革新活动。

活动时间: 2019年7月1-6日

主办单位: 中国锻压协会

活动地点: 日本 名古屋

组团规模: 15人

联系人

董卓(先生) 18611355149(微信同号)

张峻滔(先生) 18810757981(微信同号)

电 话: 010-53056669

传 真: 010-53056644

邮 箱: tesc@chinaforge.org.cn



注：实施时有部分调整的可能。

时间		行程	住宿
7月1日 周一	全天	上海/北京-名古屋中部国际机场	岐阜
7月2日 周二	上午	课程分享：《精益生产基础课程》 介绍：丰田生产方式（TPS）是日本丰田汽车公司所创造的一套进行生产管理的方式、方法，以消除浪费、降低成本为目的，以准时化和自动化为支柱，以改善活动为基础，通过消除所有环节上的浪费来缩短产品从生产到客户手中时间从而提升企业竞争力的生产方式。	
	下午	工厂参观：AVEX 株式会社 看点： 1.10分钟教育活动、方针管理 2.设备点检、保养、TPM的灵活运用 3.以企业为导向的项目改善活动（每年两次） 4.变化点管理(计划性变化点和突发性变化点) 5.改善小组的项目进度管理板 6.现场可视化管理（扎实落实3定原则，可以发现问题的职场） 介绍：AVEX工厂是将TPS运用得最深入最灵活得企业之一，也是TPS理论完美落地得工厂.导入TPS40余年，工厂已对TPS进行了改良，如5S在这里变成2S+清扫，大大减轻了员工得负担。	
7月3日 周三	上午	工厂参观：丰田工厂 看点： 1.自工序品质检查 2.无人驾驶AGV物料车 3.多能工 4.物流配送 5.JIT生产 6.水蜘蛛补料系统等 介绍：参观丰田整车工厂，不容错过的是其焊接和组装车间，准时化和自働化理念在此得到了最有力的彰显。在焊接车间，一条生产线上，可以实现多种车型的混合生产和高精度车身的制造，而完成一台需要焊接400多个零部件车的焊接工作，仅需138秒。奇迹背后，是几十台焊接机器人整齐地分布在生产线的两边，迅速、灵活地进行着焊接工作。在组装车间，可以清晰地感受到这里是一个可视化的工厂：清晰的看板标示着生产线的生产情况；每一道工序的安灯系统，清楚地显示着工位状况。此外，改善在这里是无极限的，随处都可见丰田人改善的成果。	

	下午	<p>工厂参观：TOTO 工厂</p> <p>看点：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.工厂内安全管理 2.生产进度管理板（人、材料、设备、方法的结合） 3.小集团活动管理板 <p>介绍：TOTO 爱知工厂成立于 1957 年，现有员工 300 人，年销售额为 25 亿元。作为一家以传统陶瓷工艺进行生产的工厂，TOTO 仍然坚持通过不懈的技术创新和设备革新提升产品品质，独有的陶瓷表面处理技术及自主研发的自动化生产设备成为企业在行业内保持领先的秘诀。爱知工厂是一个典型的多品种小批量工厂，其中单月产量在 100 件以下的产品占 50%以上，实行混流生产布局方式。爱知工厂的员工改善活动小组、日常管理体系及员工育成方面很有特色。</p>
7 月 4 日 周四	上午	<p>工厂参观：GI-service</p> <p>看点：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 多品种少量的情况下的一人工时，一人多岗（订单不足，机台闲置人工时饱满） 2.工序内确保品质，消除检查（检查的人） 3.检查工具向道具化转化 4.不合格品的展示以及真因追溯 5.标准作业的落实（5 阶段评价表） 6.KANBAN 拉动式生产，无成品在库（机台的无故障率的保证） 7. 防错防呆（品种，数量错误的防止，打点错误的防止，流失不合格的错误防止） <p>介绍：主要从事铁道车辆车体部件的生产和销售。一个 30 多人的企业，为何可以成为丰田的一级供应商？丰田海狮集团的部品供应商、实践落地丰田生产方式。</p>
	下午	<p>工厂参观：ARUMIKKU 株式会社</p> <p>要点：</p> <ol style="list-style-type: none"> 1.践行丰田海狮 5S,实现现场可视化管理 2.重视现场改善,但更重视现场问题点的发现与查找 3.改善中领导层与监督层作用的充分体现 <p>介绍：这是一家只有几十人的铝合金扶手工厂，实施丰田海狮 5S 后，生产性提升了 5 倍。这个被称为改善领头羊的工厂，为什么被欧洲各国、亚洲邻国争相参访？答案让我们一起走进工厂去寻找。</p>
7 月 5 日 周五	上午	工厂体验：GI-service
	下午	总结
7 月 6 日 周六	全天	名古屋中部国际机场-上海/北京

附件 2: 预报名表

组团赴日参观预报名表

请填写此表传真或电邮至中国锻压协会 董卓收 (18611355149/微信同号) 电话: 010-53056669
传 真: 010-53056644 邮 箱: dz@chinaforge.org.cn

1、公司信息

单位名称: _____ 网址: _____

单位地址: _____ 邮编: _____

联 系 人: _____ 职务: _____ 手机: _____

电 话: _____ 传真: _____ 邮箱: _____

2、参团人员

姓名	性别	职务	电话	手机	E-mail
----	----	----	----	----	--------

先生 女士

先生 女士

3、报名

1. 报名生效: 收到有效报名表 (附件 2) 和预报名费每人 2,000 元人民币。
2. 报名截止日期: 2019 年 6 月 15 日
3. 其余款项: 请于 2019 年 6 月 15 日之前将剩余款项汇至中国锻压协会。
4. 退款说明: 6 月 15 日后由于个人原因无法参团的代表, 我们将扣除已发生费用后退还其余款项。

4、费用

参团价格: 20000 元/人, 同一公司两人以上参团九七折优惠。

费用包含: 商务单间、餐饮、行程中涉及的景点门票、公务用车交通、全程翻译

费用不包含: 国内往返交通及住宿、签证费、往返飞机票、个人消费、超重行李托运费

5. 汇款信息

开户名称: 中国锻压协会

开户银行: 工行北京王府井金街支行

帐号: 0200000709014447466

汇款单注明: 2019 赴日研学

签章: _____

填表日期: _____